

ТАҚРИЗИ

муқарризи расмӣ ба рисолаи илмӣ Раҳилаи Нураҳмадзода дар мавзуи “Ташаккули омодагии нутқии кӯдакони синни калони томактабӣ ба таҳсил дар зинаи ибтидоӣ бо истифода аз технологияҳои иттилоотӣ-иртиботӣ”, ки барои дарёфти дараҷаи илмӣ номзади илмҳои педагогӣ аз рӯйи аз рӯйи ихтисоси 13.00.06 – Назария ва методикаи тарбия (13.00.06.01 - Назария ва методикаи тарбияи томактабӣ) пешниҳод шудааст

Мубрами мавзу таҳқиқот

Дар даврони соҳибистиколӣ маорифпарварӣ яке аз самтҳои меҳвари давлатдорӣ мо буда, рушди илму маориф, омӯзиши техника ва технологияҳои нав, тақвияти нерӯҳои зеҳнӣ ва ташаккули забони илм дар мақоми авлавият қарор дорад. Таълими томактабӣ пояи ташаккули шахсияти кӯдакон, таҳкурсии минбаъдаи омӯзиш дар мактаби ибтидоӣ мебошад. Аз ин лиҳоз омӯзонидани забони модарӣ, аз ҷумла бой ва ғанӣ гардонидани захираи луғавии кӯдак, аз худ намудани қоида ва шаклҳои грамматикӣ калимаю ҷумлаҳо, фаҳмидани мазмуни ҳар як калимаю ҷумла, омодагӣ ба саводомӯзӣ ҳамчун зинаи гузариш ба омӯзиши забони тоҷикӣ дар мактаби ибтидоӣ маҳсуб меёбад.

Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон мухтарам Эмомалӣ Раҳмон дар Паёми хеш ба Маҷлиси Олии Ҷумҳурии Тоҷикистон дар мулоқот бо қорамандони соҳаи илму маориф ва аҳли эҷоди мамлакат таъкид доштанд «Асри ХХI замони пешрафти бисолиқии илм ва техникаву технологияҳои навин мебошад. Дар чунин шароит рушди минбаъдаи ҳар кишвар аз дастгирӣ ва дар истехсолот қорӣ қардани дастовардҳои илмӣ вобастагии амиқ дорад. Зеро дар шароити қунунӣ таваҷҷуҳ ба нерӯи зеҳнӣ ва сармоияи инсонӣ аҳаммияти беш аз пеш пайдо қарда, ба нишондиҳандаҳои рушди иҷтимоиву иқтисодии кишвар таъсири амиқ мерасонад. Имрӯз бе илму инноватсия, технологияҳои иттилоотиву коммуникатсионӣ ва ташаккули ҷаҳонбинии техникӣ қадаме ба пеш гузошта намешавад».

Маҳз муҳимияти масъалаи мазкурро ба инобат гирифта, унвонҷӯ Раҳилаи Нураҳмадзода мавзӯи “Ташаккули омодагии нутқии кӯдакони синни калони томактабӣ ба таҳсил дар зинаи ибтидоӣ бо истифода аз технологияҳои иттилоотӣ-иртиботӣ” ба сифати таҳқиқоти диссертатсионӣ интихоб намудааст.

Мубрамияти мавзуи таҳқиқоти диссертациони Раҳилаи Нураҳмадзода ба омилҳои зерин вобаста мебошад:

- дар асосноккунии назариявии ташаккули омодагии нутқии кӯдакони синни калони томақтабӣ ба таҳсил дар зинаи ибтидоӣ бо истифода аз технологияҳои иттилоотӣ-иртиботӣ;
- дар ошкор сохтани хусусиятҳои махсуси татбиқи истифодаи технологияҳои иттилоотӣ-иртиботӣ дар инкишофи нутқи кӯдакони синни калони томақтабӣ ба таҳсил дар зинаи ибтидоӣ
- дар асосноккунии барномаи озмоишии “Ташаккули нутқи гуфтугӯии кӯдакони синни калони томақтабӣ бо истифода аз технологияҳои иттилоотӣ-иртиботӣ” дар машғулиятҳои инкишофи нутқ, шиносӣ бо муҳити атроф ва адабиёти бадеӣ;
- дар муайян намудани афзалиятҳои истифодаи технологияҳои иттилоотӣ-иртиботӣ дар ташаккули нутқи гуфтугӯии кӯдакони синни калони томақтабӣ ба таҳсил дар зинаи ибтидоӣ.

Дар қараёни таҳқиқот муҳаққиқ ба он муваффақ шудааст, ки дар заминаи баҳисобгирии таҳқиқоти илмии психологӣ–педагогӣ, қонун, стратегия ва барномаҳои давлатӣ вазъ ва масъалаи фаъолонидани захираи луғавӣ ва ба низом овардани нутқи гуфтугӯии кӯдакони синни калони томақтабиро дар муассисаҳои таълимии томақтабӣ дар асоси истифодаи технологияҳои иттилоотӣ-иртиботӣ аз таҷрибаи муҳаққиқони хориҷӣ ва ҳам аз дидгоҳи олимону пажӯҳишгарони варзидаи ватанӣ ҳаматарафа омӯхта, таҳлил ва қорқард намуда, натиҷаҳои таҳқиқоти анҷомдодаи худро дар шакли хулоса ва тавсияҳои методӣ омода ва пешниҳод намояд.

Унвонҷӯ дар муқаддимаи диссертатсия аз нуқтаи назари илмӣ дастгоҳи илмӣ диссертатсияро банду баст намудааст. Нуқтаҳои назариявӣю методологӣ дар диссертатсия ҳамачониба матраҳ гардида, ба талаботи имрӯзаи ташкилу гузаронидани озмоиши педагогӣ мувофиқат мекунад.

Зимни тарҳрезии фарзияи таҳқиқот унвонҷӯ он нуқтаро мадди назар гирифтааст, ки муассисаи таълимии томақтабӣ дар мавриде ба қорӣ намудани технологияҳои иттилоотӣ-иртиботӣ дар ташаккули нутқи гуфтугӯии кӯдакони синни калони томақтабӣ ба ҳадаф мерасад, ки агар барои ташаккули нутқи кӯдакони синни калони томақтабӣ дар зинаи гузариш ба таҳсилоти ибтидоӣ барномаи махсуси қорқардшуда бо истифода аз технологияҳои иттилоотӣ-иртиботӣ мавриди истифода қарор ёбад ва он мавриди шиносӣ бо муҳити атроф ва адабиёти бадеӣ вобаста

ба мақсаду вазифаҳои интихобшуда ташкил карда шавад.

Навгонии рисолаи Раҳилаи Нураҳмадзода бо он арзёбӣ мегардад, ки он фарогири тамоми ҷанбаву паҳлуҳои назариявӣю амалии мавзуи диссертатсия будани вазифаҳо ва фарзияи илмӣ диссертатсия мебошад. Арзёбии натиҷаҳои диссертатсия ва таҳқиқоти таҷрибавӣ-озмоиши баргузорнамудаи унвонҷӯ, ҳамчунин хулосаву тавсияҳои методии коркард ва пешниҳод намудаи ӯ бозгӯи онанд, ки муаллиф ба мақсад ноил шуда, вазифаҳои дар назди таҳқиқот гузошташударо ҳаллу фасл кардааст ва дар натиҷа фарзияи илмӣ пешниҳодкардааш дар амал тасдиқи худро пайдо кардааст.

Бо назардошти ин, унвонҷӯ кӯшиш намудааст, ки ҷараёни кори таҷрибавӣ-озмоиши босамари истифодаи технологияҳои иттилоотӣ-иртиботӣ дар ташаккули нутқи гуфтугӯии кӯдакони синни калони томактабӣ ба таҳсил дар зинаи ибтидоиро мавриди санҷиш қарор диҳад, зеро онҳо воситаи босамари ташаккули фаъолияти маърифатӣ, нутқӣ ва ташкили фаъолияти таълимӣ кӯдакони синни калони томактабӣ мебошад.

Дарҷаи асосноккунии нуктаҳои илмӣ, хулоса ва тавсияҳо.

Аз ҷониби муҳаккиқ ба таври муфассал таҳқиқотҳои анҷомдодаи олимони ватанию хориҷӣ оид ба ташаккули нутқи гуфтугӯии кӯдакони синни калони томактабӣ ба таҳсил дар зинаи ибтидоӣ омӯхта ва таҳлил карда шуда, дар ҳамин асос нуктаи назари илмӣ мавсуф пешниҳод шудааст.

Асоси методологӣ ва назариявӣ таҳқиқот ягон шубҳаро ба вучуд намеорад, унвонҷӯ қобилияти хуби таҳлилу хулосабарориро дорост, ки ин аз дониши хуби назариявӣ доштани ӯ гувоҳӣ медиҳад. Пояи илмӣ таҳқиқот, татбиқи амалии он, методҳои таҳқиқот, анҷоми ҳар як давраи таҳқиқот давоми мантиқии яқдигар буда, ба талаботҳои қабулшуда нисбат ба кори илмӣ-таҳқиқотӣ ҷавобгӯ мебошанд.

Дарҷаи навгонии натиҷаҳои дар диссертатсия ба дастонида ва нуктаҳои илмӣ, ки барои ҳимоя пешниҳод мешаванд дуруст ва фарогири ҷанбаву ҷонибҳои назариявӣю амалии мавзуи диссертатсия ва фарзияи илмӣ муаллифи диссертатсия мебошанд.

Арзёбии натиҷаҳои диссертатсия ва таҳқиқоти таҷрибавӣ-озмоиши баргузорнамудаи Раҳила Нураҳмадзода, ҳамчунин хулосаву тавсияҳои методии коркард ва манзурнамудаи ӯ бозгӯи онанд, ки диссертант ба мақсад ноил шуда, вазифаҳои дар назди таҳқиқот гузошташударо ҳаллу фасл ва дар амал тасдиқ намудааст. Аз ин нуктаи назар месазад, ки

тахқиқоти мавриди баррасиро ниҳоят мубрам, навоарӣ ва дархури ниёзҳои таҳсилоти томактабӣ ва ибтидоии муосир арзёбӣ кунем.

Арзиши илмӣ ва амалии таҳқиқот аз навгонии илмӣ ва натиҷаҳои таҳқиқот бармеояд, ки нуктаҳои зерин аз он далолат медиҳанд:

- инкишофи нутки кӯдакони синни томактаби ҳамчун таҳкурсии ояндаи нутки хаттӣ дар мактаби ибтидоӣ муҳим аст. Барномаҳои муассасаҳои таълимии томактабӣ ва ибтидоӣ талаб менамояд, ки инкишофи нутқ сари вақт аз синни томактабӣ вусъат ёфта, омили асосии минбаъд дар мактаб осон таълим гирифтани кӯдак мегардад.

- истифодаи технологияҳои иттилоотӣ-иртиботӣ дар зинаҳои аввалини таҳсилот барои ба қобилияти нутқ кардан, фикрронӣ, ташаккули маҳорати зеҳнӣ тафаккурӣ, маърифатнокии илмию техникӣ мусоидат менамоянд;

- воситаҳои иттилоотӣ-иртиботӣ чиҳати такмили қобилияти нутқи равону пурмазмун ба кӯдакон кӯмак мерасонанд ва ба самаранокии машғулияти таълимӣ шароит фароҳам меоранд.

- барномаи “Ташаккули нутқи гуфтугӯии кӯдакони синни калони томактабӣ бо истифода аз технологияҳои иттилоотӣ-иртиботӣ” мавриди озмоиш қарор ёфта, ба он бозҳои дидактикӣ, машқҳои таълимӣ, саёҳат, сайругашт, мушоҳида ва хониши адаб иёти бадеӣ ворид шудаанд.

Рисола тибқи талабот ба диссертатсияҳои номзадӣ тарҳрезӣ шуда, он аз муқаддима, ду боб, шаш зербоб, хулоса, рӯхати адабиёт ва замима таркиб ёфтааст. Дар муқаддима аҳамияту дараҷаи омӯзиши мавзӯ, мақсаду вазифаҳои таҳқиқ, сарчашмаву усулҳои пажӯҳиш, навгониҳо, арзиши назарӣ амалии рисола, нуктаҳои асосии ба ҳимоя пешниҳодшавандаи диссертатсия аз назари илмӣ дуруст муайян карда шудаанд.

Дар боби якум - “**Асосҳои назариявии дарёфт ва рушди қобилияти зеҳнии хонандагонӣ болаёқат**” зимни таҳлили масъалаи омодагии нутқии кӯдакони синни калони томактабӣ ба таҳсил дар зинаи ибтидоӣ дар адабиётҳои психологӣ-педагогӣ ва методӣ қайд мегардад, ки инкишофи нутқи шифоҳӣ дар кӯдакӣ яке аз равандҳои асосии инкишофи инсон ба ҳисоб меравад, зеро забон бузургтарин ва беҳтарин воситаи муошират, ифодаи фикр ва аз худ намудани донишу таҷрибаи ҳаёт маҳсуб меёбад. Унвонҷӯ дуруст қайд менамояд, ки забони модарӣ дар мактаби ибтидоӣ пеш аз ҳама фанни таълимист ва нақши забони модарӣ ва таълими он қабл аз ҳама, аз он иборат аст, ки дар чараёни омӯзиши он нутқи хонандагон мазмуннок, ифоданок, дуруст, фаҳмо ва беҳато мегардад.

Имрӯз дар муассисаи томактабӣ ва оила хониши бадеӣ хеле кам ба назар мерасад, бинобар ин нутқи кӯдакон ифоданок набуда, дар он аксар вақт ба хатогиро роҳ дода мешавад, инчунин онҳо ҷавобҳои содаю якранг медиҳанд. Аз сабаби равону бурро набудани нутқ ва норасоии захираи луғавӣ кӯдакон шавқу ҳавас ба машғулиятҳои гум мекунад. Дар ин вақт барои бедор намудани шавқу ҳавас, ҳавасмандии таълимӣ дар кӯдакон истифодаи технологияҳои иттилоотӣ-иртиботӣ бамаврид мебошанд. Вале омӯзонанда ва назораткунандаи ҷараёни инкишофи нутқи талабагон омӯғор мебошад. Баробари он инкишофи нутқ нисбат ба фаъолияти педагог устакорона истифода бурдани чунин метод ва тарзҳои мебошад, ки дар бобати фаълони аз худ намудани тарафҳои гуногуни забон ба талабагону кӯдакон ёрӣ расонда тавонанд.

Муҳаққиқ хеле бамаврид таҳлилу таъкид намудааст, ки компютер ва дигар воситаҳои техникӣ бояд мувофиқи талаботи гигиенӣ истифода шаванд. Барои кӯдакони 6-сола кор бо компютер набояд аз 10 дақиқа ва барои кӯдакони 7-10 сола аз 15 дақиқа зиёд бошад. Натиҷаи мусбӣ аз истифодаи ТИИ танҳо дар ҳамкориҳои кӯдак, педагог ва технологияҳои иттилоотӣ-иртиботӣ имконпазир аст, инкишоф дода шаванд. Мақсади асосии ҷорӣ намудани технологияҳои иттилоотӣ-иртиботӣ аз он иборат аст, ки дар он ҳамаи иштирокчиёни раванди таълим - маъмурият, омӯзгорон, кӯдакон ва волидонӣ дар пайвастагӣ кор карда, зимни истифодаи он иттилооти заруриро дошта бошанд.

Дар боби дуюм **“Қорҳои озмоишӣ-таҷрибавӣ оид ба ташаккули омодагии нутқии кӯдакони 5-7 сола ба таҳсил дар зинаи ибтидоӣ бо истифода аз технологияҳои иттилоотӣ-иртиботӣ”** ташкил гардидаанд. Дар ҳамкорӣ бо Пажӯҳишгоҳи рушди маорифи ба номи Абдурахмони Ҷомӣ барномаи озмоишӣ таҳия ва мувофиқа гардид, ки тибқи он бо кӯдакони гурӯҳи озмоишӣ мавриди шиносӣ бо олами атроф ва адабиёти бадеӣ машғулиятҳои таълимӣ оид ба мақсади таҳқиқот гузаронида шуданд. Мундариҷа, роҳҳо, усулҳо ва шаклҳои ташкили ҳаёти кӯдакон мувофиқи ҳадафҳои қисмати инкишофи нутқ, ки барномаи тарбия, таълим ва инкишофи кӯдакони синни томактабӣ “Рангинкамон” муайян гардидааст, интихоб шуданд.

Муҳаққиқ қайд намудааст, ки дар зинаи таҳсилоти томактабӣ ҷиҳати баланд бардоштани самаранокии раванди таълим истифодаи технологияҳои иттилоотӣ-иртиботӣ муфид буда, барои инкишофи нутқи бою пурмазмунӣ кӯдакон шароити мусоид фароҳам меорад. Мо пурра ба муаллифи диссертатсия ҳамфикр ҳастем, ки менависад: “Истифодаи

технологияҳои иттилоотӣ-иртиботӣ яке аз усулҳои муҳимтарини педагогӣ дар муассисаҳои таҳсилоти томактабӣ ба ҳисоб рафта, ба инкишофи нутқу тафаккури кӯдакон асоси бозғамимод мегузорад. Истифодаи технологияҳои иттилоотӣ-иртиботӣ - компютер, тахтаи электронӣ, телефони мобилӣ, проектор, аксгиранда (сканер), чопгар (принтер), компютерҳои кӯдаконаи “Ҳамадон” дар асоси баҳисобгирии хусусиятҳои синнусолии кӯдакон фаъолияти гуногуни онҳоро инкишоф дода, дар нутқи онҳо қобилияти дарки масъалаҳои фонетикӣ, лексикӣ-грамматикӣ, тартиб додани ибораю ҷумлаҳо ташаккул медиҳад.” (саҳ.116)

Натиҷагирӣ аз кори амалӣ-таҷрибавӣ, ки дар диссертатсия ва маводҳои нашргардидаи унвонҷӯ инъикос гардидаанд, таҳқиқу баррасии ҷабҳаҳои илмӣ-методи масъаларо ба таври комил дар бар гирифта, муҳимияти яке аз вазифаи асосӣ — омодагии нутқии кӯдакони синни калони томактабро ба таҳсил дар зинаи ибтидоӣ муайян намудааст. Барномаи озмоишии “Ташаккули нутқи гуфтугӯии кӯдакони синни калони томактабӣ бо истифода аз технологияҳои иттилоотӣ-иртиботӣ” мавриди баргузори корҳои санҷишӣ-озмоишӣ тасдиқ карда шудааст. (саҳ.118)

Дар асоси натиҷаҳои бадастомада унвонҷӯ як сисила тавсияҳои методиро ҷиҳати тақвият бахшидан ба истифодаи технологияҳои иттилоотӣ-иртиботӣ дар муассисаҳои таълимии томактабӣ пешниҳод намудааст. Натиҷаҳои асосии диссертатсия дар маҷаллаҳои илмии аз ҷониби Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ва дигар нашрияҳо интишор ёфтаанд. Мақолаҳо мазмуну муҳтавои рисоларо дар бар мегиранд.

Наири натиҷаҳои диссертатсия дар маҷаллаҳои тақризишавандаи илмӣ. Натиҷаҳои асосии таҳқиқоти диссертатсионӣ мазмуни асосии таҳқиқотро ифода карда, ба теъдоди 9 мақолаи илмӣ: 4 номгӯй дар нашрияҳои илмии тақризишавандаи феҳристи тавсиянамудаи КОА назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ва 4 номгӯй дар маҷмӯаи маводи конференсияҳои байналмилалӣ ва ҷумҳуриявӣ ба таъри расидаанд.

Мутобиқати барасмиятдарории диссертатсия ба талаботи Комиссия. Тартиби таҳияи диссертатсия ва автореферат ба талаботи Дастурамал оид ба тартиби барасмиятдарории диссертатсияҳо барои дарёфти дараҷаи илмии доктори фалсафа (PhD)-доктор аз рӯйи ихтисос, номзади илм ва доктори илм, авторефератҳо ва мақолаҳои илмии ҷопшуда мувофиқ буда, автореферати диссертатсия мазмуни муҳтасари

диссертатсияро ифода карда, тасаввуроти аниқро доир ба моҳияти таҳқиқоти гузаронидашуда ва натиҷаҳои бадастовардаи муаллиф медиҳад.

Эрод ба рисолаи илмӣ ва фишурдаи он. Дар баробари дастовардҳои муҳими илмӣ таҳқиқоти анҷомдодашуда ва автореферати он аз камбудихо холӣ нест, ки зикри онҳо барои такмили минбаъдаи рисола хеле муфид хоҳад буд. Аз ҷумла:

1. Дар рисола диққати асосӣ бештар ба омӯзиши асосҳои психологӣ ва педагогии ташаккули нутқи кӯдакони синни калони томақтабӣ дода шуда, ба ҷанбаи забоншиносии ин масъала ҷойгоҳи камтар дода шудааст.

2. Хулосаи боби дуҷуми диссертатсия дар ҳаҷми кофӣ ифода наёфтааст, ки мазмуни мухтасари бобҳои мазкурро ба пуррагӣ фаро гирифта наметавонад.

3. Бинобар нодуруст тарҷума шудани мафҳумҳо қисме аз ҷумлаҳо дар фишурдаи рисолаи илмӣ ба таҳлили мантиқию услубӣ ниёз доранд. (сах.32,37,40,44,48,52).

4. Дар матни фишурдаи қор ва рисолаи илмӣ баъзе ғалатҳои техниқию имлоӣ роҳ ёфтаанд, ки таҳриру ислоҳ мевоҳанд.

Бояд қайд намуд, ки камбудихои баёншуда ба ҳеҷ ваҷҳ арзиши илмию амалии диссертатсияро коҳиш намедиҳанд. Аз ин лиҳоз, диссертатсия тадқиқоти ба анҷомрасида ҳисобида мешавад. Диссертатсияи Раҳилаи Нураҳмадзода дар мавзуи “Ташаккули омодагии нутқии кӯдакони синни калони томақтабӣ ба таҳсил дар зинаи ибтидоӣ бо истифода аз технологияҳои иттилоотӣ-иртиботӣ”, қори илмии ба таври мустақилона анҷомёфта мебошад, ки аз рӯи сохтор тибқи талаботи муқарраршуда, омода гардидааст. Адабиёти истифодашуда ба масъалаи таҳқиқшаванда робитаи бевосита дорад. Диссертатсия аз рӯи мазмуну муҳтаво ба ихтисоси интихобшуда пурра мутобиқат мекунад.

Автореферат мазмун ва муҳтавои асосии рисоларо дар бар мегирад.

ХУЛОСА

1. Диссертатсияи Раҳилаи Нураҳмадзода дар мавзуи “Ташаккули омодагии нутқии кӯдакони синни калони томақтабӣ ба таҳсил дар зинаи ибтидоӣ бо истифода аз технологияҳои иттилоотӣ-иртиботӣ” қори ба итмомрасидаи илмӣ-таҳқиқотӣ буда, аз ҷониби муаллиф мустақилона ва дар сатҳи хуби илмӣ иҷро карда шудааст.

2. Нуқтаҳои илмӣ, натиҷаҳои таҳқиқоти илмӣ ва хулосаҳои рисолаи илмӣ дар мақолаҳо, аз он ҷумла дар нашрияҳои тақризшавандаи

Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки рӯйхати онҳо дар рисолаи илмӣ ва фишурдаи он дарч гардидаанд, интишор шудаанд.

3. Рисолаи илмӣ ба талаботи Низомномаи намунавӣ оид ба Шурои диссертатсионӣ ва тартиби додани дараҷаҳои илмӣ ва унвони илмӣ, ки бо қарори ҳукумати Ҷумҳурии Тоҷикистон аз 30 июни соли 2021, таҳти №267 тасдиқ гардидаанд, пурра ҷавобгӯ буда, муаллифи он Раҳилаи Нураҳмадзода сазовори дарёфти дараҷаи илмии номзади илмҳои педагогӣ, аз рӯйи ихтисоси 13.00.06 – Назария ва методикаи тарбия (13.00.06.01 - Назария ва методикаи тарбияи томактабӣ) пурра мувофиқат мекунад.

Муқарризи расмӣ:

Номзади илмҳои педагогӣ,
дотсенти кафедраи психология
ва социологияи идоракунии Академияи
идоракунии давлатии назди
Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон



Ғаниева Б.Ҷ.

15.01.2024 с.

Маълумот барои тамос:

734003. Ҷумҳурии Тоҷикистон,
ш. Душанбе, кӯчаи Саид Носиров 33
Тел. 904071600; E-mail: simin62@inbox.ru

Имзои Ғаниева Б.Ҷ.-ро тасдиқ менамоем.

Сардори раёсати кадрҳо, коргузорӣ ва корҳои
махсуси Академияи идоракунии давлатии
назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон



 Хамидов Ш.Б.