

## Тақриз

ба рисолаи илмӣ ва фишурдаи кори Акмалова Малоҳат Абдуллоевна дар мавзуи “Ҳамкории оила, муассисаи таълимӣ ва ҷомеаи муосир оид ба роҳнамоии касбии наврасону ҷавонон” барои дарёфти дараҷаи илмии номзади илмҳои педагогӣ аз рӯйи ихтисоси 13.00.05 – Назария, методика ва ташкили фаъолияти фарҳангӣ-иҷтимоӣ (13.00.05.03 – Педагогикаи иҷтимоӣ ва худшиносӣ) пешниҳод шудааст

### Мубрамияти таҳқиқот

Рисолаи унвонҷӯй Акмалова Малоҳат Абдуллоевна дар мавзуи “Ҳамкории оила, муассисаи таълимӣ ва ҷомеаи муосир оид ба роҳнамоии касбии наврасону ҷавонон” ба яке аз вазифаҳои афзалиятноки давлат дар соҳаи маориф роҳнамоии касбии наврасону ҷавонон дар ҳамкории оила, муассисаи таълимӣ ва ҷомеаи муосир бахшида шудааст. Бояд тазаққур дод, ки муносибатҳои ҷамъиятӣ ва рушди низоми давлатии роҳнамоии касбӣ яке аз равандҳои асосии тараққиёти давлат ба ҳисоб рафта, он тамоми минтақаҳои ҷумҳуриро дар бар мегирад ва ба наврасону ҷавонон имконияти гуногунро оид ба роҳнамоӣ ва интиҳоби касб таъмин менамояд.

Дар ин раванд муҳаққиқ Акмалова Малоҳат Абдуллоевна қайд менамояд, ки интиҳоби касб ниҳоят мураккаб буда, бевосита аз майлу хоҳиши наврасон, худбаҳодихӣ ва дараҷаи иддао, инчунин ҷаҳонбинии онҳо нисбати моҳияти иҷтимоии касб вобаста аст. Бинобар ин, муносибати касбмуайянкунӣ ҳамеша ба шахсият нигаронида шуда, қисми таркибии рушди ҷамаҷонибаи ўро ташкил мекунад. Ин чараён дар наврасон ҳаваси касбомӯзиро бедор карда, аз ҷиҳати руҳӣ ва ахлоқӣ ба интиҳоби касб омода шудани онҳоро тақозо менамояд.

Боиси қайд аст, ки унвонҷӯ дар масъалаи моҳияти тарбияи иҷтимоии хонандагони синфҳои болоӣ ва омода намудани онҳо ба интиҳоби касб дар доираи масъалаҳои пажӯҳишшаванда саҳми олимони хориҷиву ватанӣ, педагогҳо, файласуфон, ҷомеашиносон ва равоншиносонро таҳлилу баррасӣ намуда, таҳлили заминаҳои меъёрию ҳуқуқӣ оид ба роҳнамоии касбӣ, омилҳои таъсиррасон ба интиҳоби касби наврасону ҷавононро мавриди таҳқиқ қарор додааст.

Падидаи навгонӣ ва бозёфти илмии рисола бо он арзёбӣ мегардад, ки муаллиф аз нигоҳи тозаи пажӯҳиш раванди ҳамкории педагогии оила, муассисаи таълимӣ ва ҷомеаи муосирро дар роҳнамоии касбии наврасону ҷавонон таҳқиқ намуда, асосҳои илмӣ ва роҳҳои навини ҳамкории ҳадафмандона ва босамари оила, муассисаи таълимӣ

ва ҷомеаи муосирро дар рушди роҳнамоии касбии наврасону ҷавонон роҳандозӣ кардааст.

Рисола ба талаботи “Барномаи рушди роҳнамоии касбӣ дар Ҷумҳурии Тоҷикистон барои солҳои 2016-2020» ҷавобгӯ буда, доир ба яке аз бандҳои асоси он, ки ба тарбия намудани кадрҳои тахассусӣ дар самти роҳнамоии касбӣ ва коркарди тарзу усулҳои нави корбарӣ бо наврасону ҷавонон ҷавобгӯ ба талаботҳои бозори меҳнат нигаронида шудааст, тааллуқ дорад.

Дар рисолаи тақризшаванда ҷиҳати ноил шудан ба ҳадаф ва санҷишу тасдиқи фарзия аз нигоҳи ҳалли масъалаву вазифаҳои зерин таҳқиқи худро ёфтааст:

- таҳлили заминаҳои меърию ҳуқуқӣ оид ба роҳнамоии касбӣ, омилҳои таъсиррасон ба интиҳоби касби наврасону ҷавонон;

- аз ҷиҳати назариявӣ асоснок кардани имкониятҳои раванди фаъолиятҳои корӣ дар шароитҳои нави иҷтимоӣ-иқтисодӣ барои ҷалби оила, муассисаи таълимӣ ва ҷомеаи муосир ба тарбияи тамоилҳои касбии хонандагон;

- таҳияи тавсияҳои илмӣ-амалие, ки ба тақмили самаранокии роҳнамоии касбии наврасону ҷавонон зимни ҳамкории оила, муассисаи таълимӣ ва ҷомеаи муосир равона шудааст;

- ҳамачониба таҳқиқ кардани вижагиҳои шакл ва усулҳои таъсири педагогии оила ва муассисаи таълимӣ дар тарбияи роҳнамоиҳои касбии наврасону ҷавонон;

- ба роҳ мондани корҳои таҷрибавию озмоишӣ бо истифода аз технология ва усулҳои нави ҳамкорӣ дар самти роҳнамоии касбии наврасону ҷавонон;

- муайян кардани роҳҳои педагогии самарабахши тарбия барои волидон ва омӯзгорон дар самти роҳнамоиҳои касбии наврасону ҷавонон.

**Эътимоднокии натиҷаҳои** бадастомада дар партави истифода аз пойгоҳи методологӣ ва назариявии пажӯҳиш такя ба маҷмӯи усулҳои назариявӣ ва таҷрибавии таҳқиқот, ки ба мавзӯ ва ҳадафҳои пажӯҳиш созгор ва мувофиқ аст; таҳлили шароит ва натиҷаҳои фаъолияти таҷрибавӣ-озмоишӣ; тасдиқи пешбиниву андешаҳои, ки дар фарзия ва ғояи пешбарандаи диссертатсия ба миён гузошта шудааст; тафтиши маводҳои озмоишӣ дар низомии таҳсилоти миёнаи умумӣ ва касбӣ; таҷрибаи амалии фаъолияти касбӣ ва педагогии муаллифи рисолаи илмӣ тазоҳур шудааст.

Навгони илми таҳқиқот иборат аз он аст, ки:

- аз диди назари нав таъсири оила, муассисаи таълимӣ ва чома дар самти роҳнамоии касбии наврасону ҷавонон мавриди таҳқиқ қарор ёфт;

- маҷмуи ҷорабиниҳои иҷтимоӣ-педагогӣ, роҳҳои ҳамкории муштараки оила, муассисаи таълимӣ ва чомаи муосир дар раҳёфти тамоюлҳои интиҳоби касби наврасону ҷавонон коркард шуд;

- байни оила, муассисаҳои таълимӣ ва чома ҷиҳати рушди роҳнамоии касбии хонандагон восита ва шаклҳои ҳамкории мақсаднок ва доимӣ ба роҳ монда шуд;

- дар ташкили роҳнамоии касбии ҷавонону наврасон фаъолияти меҳнатӣ муҳим арзёбӣ гардида, дар шароити иқтисоди бозоргонӣ дарёфти роҳҳои ҳамкории оила, муассисаи таълимӣ ва чомаи муосир дар ин самт ба таври назариявӣ ва амалӣ асоснок шуд;

- дар асоси натиҷаҳои таҳқиқот ва корҳои озмоишӣ тавсияҳои илмӣ ва амалӣ барои волидон, омӯзгорон ва ниҳодҳои ҷамъиятӣ коркард шуданд, ки ба баланд бардоштани сатҳи роҳнамоии касбии наврасону ҷавонон мусоидат хоҳанд кард.

**Аҳамияти назариявӣ таҳқиқотро** осори муҳаққиқони хориҷиву ватанӣ, педагогҳо, файласуфон, чомашиносон ва равоншиносон роҷеъ ба имкониятҳои истифодаи ҳамаи воситаҳои таълиму тарбия дар омода намудани волидон ва омӯзгорон ба роҳнамоии касбинтиҳобкунии хонандагон, таҷрибаи пешқадами омӯзгорон, муассисаҳои таълимӣ ва чома дар таълиму тарбияи роҳнамоии касбӣ, қонуну концепсияҳои амалкунандаи Ҷумҳурии Тоҷикистон ва дигар санадҳои меъёрии ҳуқуқии Ҷумҳурии Тоҷикистон ташкил медиҳанд.

**Аҳамияти амалии таҳқиқот** дар такмили назарияи педагогика ифода ёфта, аз навгони илмӣ ва натиҷаҳои таҳқиқот бармеояд, ки дар он аз нуқтаи назари сохтори системавӣ роҳнамоии касбии хонандагон, моҳият ва хусусиятҳои ҳамкории оила, муассисаи таълимӣ ва чома оид ба роҳнамоии касбии наврасону ҷавонон тавсиф карда шудааст. Шароитҳои педагогии самараноки ташкили роҳнамоии касбии хонандагон ва ҳамкории муассисаи таълимӣ, оила ва чома дар ин раванд аз ҷиҳати илмӣ асоснок гардиданд.

**Саҳми шахсии унвонҷӯ** дар таҳлили ҳамаҷонибаи масъала, омӯзиши дурусти таҳқиқотҳои назариявӣ ва озмоишӣ, таҳлили микдорӣ ва сифатии маводу натиҷаҳои дар ҷараёни корҳои озмоишӣ бадастомада, дар истифодаи маҷмуи усулҳо вобаста ба мавзӯ, мақсад ва вазифаҳои таҳқиқот; дар ташкил ва баргузор кардани таҳқиқоти озмоишӣ, тасдиқи амалии муқаррароти кори илмӣ дар раванди озмоиш, таҳлили натиҷаҳо

ва коркарди маълумот, дар таҳия ва нашри мақолаҳои илмӣ, иштирок дар чорабиниҳои илмӣ, ҷаббасти натиҷаҳои бадастомада ва дар коркарди таҳқиқоти диссертатсионӣ зоҳир мегардад.

Натиҷагирӣ аз кори амалӣ-таҷрибавӣ, ки дар диссертатсия ва маводҳои нашргардидаи унвонҷӯ инъикос гардидаанд, таҳқиқу баррасии ҷаббаҳои илмӣ-методии масъаларо ба таври комил дар бар гирифта, муҳимияти раванди роҳнамоии касбии наврасону ҷавонон ва самарабахш гардондани раванди таълим бо истифода роҳу усулҳои педагогии муосир муайян намудааст.

Қобили зикр аст, ки натоиҷи асосӣ ва арзишманди пажӯҳиш дар маводҳои Паёми ДДОТ ба номи С. Айнӣ, Паёми ДМТ, маҷмӯаҳои маводҳои конференсияҳои илмӣ-амалӣ, ҷумҳуриявӣ ва байналмиллалӣ, мизҳои мудаввару семинар муфассал баррасӣ шудаанд, дар 9 мақола инъикос ёфтааст, ки 7 адади он дар нашрияҳои тавсиякардаи КОА-и назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон ва Вазорати маориф ва илми ФР ба таъби расидаанд.

Диссертатсияи унвонҷӯ аз муқаддима, ду боб, хулоса ва феҳристи адабиёт таркиб ёфта, ҳаҷми он 170 саҳифаи чопи компютери ро ташкил мекунад.

Пас аз овардани муқаддима масъалаҳои назариявӣ амалии марбут ба кори таҳқиқотӣ дар ду боб ва зерфаслҳои алоҳида тақсим шуда, таҳлилу баррасӣ гардидаанд. Дар муқаддимаи диссертатсия муҳимияти мавзӯи таҳқиқшаванда собит карда шуда, доир ба маводи таҳқиқ ва аҳамияти назариявӣ ва амалии диссертатсия, навгонҳои илмии диссертатсия, равиши таҳқиқи мавзӯ, манобеи пажӯҳиш ва сатҳи эътимоднокӣ ва коркарди мавзӯ маълумоти мушаххас оварда шудааст.

Дар боби якуми рисола - “ **Масъалаҳои назариявӣ ва методологии роҳнамоии касбии наврасону ҷавонон**” -роҷеъ ба асосҳои илмию педагогии раванди ташкили тарбияи меҳнатии хонандагон ҳамчун самти асосии роҳнамоии касбӣ суҳан рафта, моҳият ва хусусиятҳои ҳамкориҳои оила, муассисаи таълимӣ ва ҷомеа дар ин раванд ва роҳҳои самарабахши имконпазири ташкили он, омӯзиш ва таҳлили таълифоту таҳқиқоти илмӣ вобаста ба мавзӯ ба таври мушаххас мавриди таҳлилу баррасӣ қарор гирифтааст.

Дар диссертатсия собит шудааст, ки ҳангоми кори муштараки хонавода ва муассисаи таълимӣ махсусиятҳои синнусолии хонандагон бояд ба назар гирифта шаванд ва ин ба инкишофи ҷисмонӣ ва қобилияти қорӣ онҳо ва тобоварии организм мусоидат мекунад. Зиеда аз он, аз ҷониби муаллифи рисола муайян карда шудааст, ки беҳбудӣ дар омодагӣҳои омӯзиши касбу ҳунар имкон медиҳад, ки барои ба ҳар аъзои

чомеа интихоби баробар ва озоди дарсҳо ва ихтисосҳо бо назардошти на танҳо манфиатҳои шахсӣ, балки ҷамъиятӣ шароити воқеъиро фароҳам оварад. Тарбия ва омодагии мутахассисони баландихтисос дар шароитҳои нав бояд барои ба даст овардани чунин донишҳо, малакаҳо, маҳоратҳои нақшабардорӣ шавад, ки ба хонандагон имкон бидиҳад навҳои нави касбу корро азхуд кунанд ва қобилиятҳои фикрӣ ва ҷисмонии худро инкишоф диҳанд.

Барои омӯзиши шахсияти хонанда аз усулҳои дигари оморӣ, саволнома ва тест истифода намудааст. Натиҷаҳои санҷиширо омӯзгор тавассути муқоиса ҷамъбаст ва хулосабарорӣ намуда, аз таҳлилу таҳқиқоти гузаронидашуда масъалаҳои ба такмил ниёз доштани ҷалби наврасону ҷавонон ба касбомӯзӣ, тарбия намудани онҳо дар руҳияи меҳнатдӯстӣ чун кадрҳои тахассусӣ дар самти роҳнамои касбӣ барои баргузории таҳқиқот муайян намудааст.

**Боби дуюми рисола “Қорҳои таҷрибавӣ-озмоишӣ доир ба самтҳои асосии фаъолияти муштаракӣ оила, муассисаи таълимӣ ва чомеаро оид ба роҳнамоии касбии наврасону ҷавонон”** -ро дар бар гирифта, унсурҳои асосии таъсиррасони низомии тамоилҳои касбии хонандагон, ки сифатҳои арзишманди шахсияти онҳоро ифода мекунанд, муайян карда шуданд. Ҳар як унсурҳои ташкилдиҳандаи низом ҷиддан вазифаҳои муайяншудаи худро иҷро мекунанд, ки таснифоти пурраи онҳо, шарҳи вазифаҳо **дар зербоби аввали** боби мазкур ба таври муфассал оварда шудаанд. Унсурҳои низомии омода кардани хонандагон ба фаъолияти асосӣ, ки мо нишон додем, бояд сифатҳои басо муҳими шахсияти инсонӣ навро дар самти тамоили касбӣ ташаккул диҳад.

Чунонки аз муҳтавои рисола бармеояд, баҳри муваффақ шудан ба ҳадафи гузошташуда дар таълими эксперименталӣ системаи комили тамоили касбии хонандагонро таҳия ва дар амал ҷорӣ гардида, ки ҳадаф аз он ифшои камбудӣҳо ва бартараф намудани онҳо буд.

Муқаррароти асосӣ ва натиҷаҳои кори илмӣ солҳои 2018-2022 дар конференсияҳои илмӣ-амалӣ, семинарҳои илмӣ-методӣ ва мизҳои мудаввар баррасӣ ва тасвиб гардиданд. Татбиқи натиҷаҳои таҳқиқот дар пойгоҳи муассисаҳои таҳсилоти миёнаи умумии №15, 16, 17 ва 20 шаҳри Хучанд, Литсеи физика ва математикаи ба номи Муҳаммад Осимии шаҳри Хучанд, Мактаб-гимназияи №24 шаҳри Хучанди вилояти Суғд дар муддати 5 сол (солҳои 2018-2022) сурат гирифта, самаранокии худро собит сохтаанд.

Дар марҳилаи назоратии озмоиши бо волидони хонандагони гурӯҳҳои эксперименталӣ ва санҷишӣ роҷеъ ба саволи “Саҳми падару модарон дар роҳнамоии касбӣ, омӯзиш ва интихоби касби фарзандон”

бо роҳбарони муассисаҳои таҳсилоти миёнаи умумӣ суҳбат гузаронида шуд, ки дар бобат муаллиф маълумоти муфассалро тариқи ҷадвалҳо ва диаграммаҳо пешниҳод намудааст.

Ба андешаи муаллиф, қисми зиёди хонандагон аз надоштани шароит, имконият ва хоҳиш дар омӯзиши касбу ҳунар фориғболӣ намуданд. Ҳангоми таҳлили ҳолати кунунӣ ва пешбини таъмин будани иқтисоди мамлакат бо мутахассисони дорой маълумоти миёнаи касбӣ лозим аст, ки корҳои басо зиёдеро анҷом диҳад, то ин ки равобита мутақобилаи муассисаи таълимӣ ва оиларо рушд диҳанд, доираи имконоти ин гуна робитаҳо барои падару модарон васеъ гардонанд.

Дар чараёни роҳандозии корҳои таҷрибавӣ аз ҷони унвонҷӯ Акмалова Малоҳат ошкор шудааст, ки раҳнамоии иҷтимоӣ-касбӣ ин раванди диалектикий ташаккул додан, рушд ва такмили самтгирии касбӣ, қобилиятҳо ва сифатҳои ахлоқӣ буда, он аз оила оғоз ва дар мактаб, литсей, коллеҷ, мактаби олий ва истеҳсолот идома меёбад. Дар ҳалли вазифаҳои иҷтимоӣ-психологӣ дар навбати аввал ҳалли масъалаи баланд бардоштани зудҳаракатии хонандагони муассисаҳои таҳсилоти миёнаи умумии дехот, чалби онҳо ба кори оянда дар соҳаҳои гуногуни иқтисоди ҷумҳурӣ ва дар қадами дуум таъмини онҳо ба мутобикати иҷтимоӣ-психологӣ дехот ба шароитҳои маҳали шаҳр дар таҳсил, муҳити зист, рафтор ва ғайра қарор мегиранд.

Ба ақидаи муҳаққиқ ба таври мунтазам тавассути васоити ахбори омма, телевизиону радио, шабакаҳои иҷтимоӣ ва порталҳои сомонҳои интернетӣ ташкил намудани паҳши барномаҳо бо ширкати мутахассисони касбу ҳунарҳои мухталиф оид ба масъалаҳои тамоюли касбӣ ба хонандагон дар интихоби бошуурунаи касб кӯмак ва мусоидат намудан, муҳим арзёбӣ мегардад.

Барои аз байн бурдани камбудҳои нишондодашуда роҳҳо ва воситаҳои баланд бардоштани самаранокии кори муштараки тамоили касбӣ дар муассисаҳои таҳсилоти миёнаи умумӣ, коллеҷҳо ва литсейҳоро муайян намудаанд. Дар ин росто муҳаққиқ дарёфтааст, ки барои огоҳӣ дар мавриди интихоби касб ва мутобиктавии хонандагон ба шароитҳои муассисаҳои таълимӣ кори якҷояи онҳо таъсири мусбӣ мерасонанд.

Самтҳои асосии таъсиррасони ҳамкориҳои муассисаҳои таҳсилоти миёнаи умумӣ ва коллеҷҳо, литсейҳои касбии техникӣ, оила ва ҷомеаи муосирро ба роҳ мондан муҳим мебошад, зеро мавриди кори муштараки оила ва муассисаҳои таҳсилоти миёнаи умумӣ махсусиятҳои синнусолии хонандагон ба назар гирифта мешавад.

Дар қисмати анҷомбахши диссертатсия аз ҷониби муаллиф тавсияҳо ҷиҳати истифодаи натиҷаҳои амалии таҳқиқот пешниҳод шудааст.

Бинобар итминони унвонҷӯй тақиқотҳои минбаъда оид ба роҳнамоии касбии наврасону ҷавонон коркард ва фароҳам овардани шароитҳои психологию педагогӣ ва татбиқи роҳҳои инноватсиониро дар интиҳоби бошууронаи касб ба миён мегузорад.

Дар баробари дастовардҳо дар диссертатсия ва фишурдаи он баъзе камбудҳои ба назар мерасанд:

1. Бамаврид мебуд, агар муҳаққиқ Акмалова Малоҳат Абдуллоевна корҳои анҷомдодаи худро дар самти ташаккули роҳнамоии касбӣ, ошкорсозии самтҳои иртиботӣ ва имкониятҳои фаъолияти касбӣ дар ҳамкориҳои оила, ҷомеа ва муассисаи таълимӣ дар шакли барномаи мукаммали кории озмоишӣ коркард намуда, тибқи он марҳилаҳои таҳқиқоти озмоиширо ба анҷом мерасонид. Дар ин маврид арзиши амалии таҳқиқот бештар мегардид.

2. Рисолаи илмӣ ва рӯйхати адабиёти истифодашудаи рисолаи номзадӣ корҳои илмӣ олимони ватаниро, ки ба рушди педагогикаи ватанӣ ва махсусан ба роҳнамоии касбии наврасону ҷавонон бахшида шудаанд, ба қадри кофӣ дар бар намегиранд.

3. Дар боби дуюми рисола дар мавриди корҳои озмоишӣ мебоист кор бо ҷомеаи муосирро низ дар самти ташаккули роҳнамоии касбии наврасону ҷавонон дар ҳамкориҳои оила ва муассисаи таълимӣ васеътар ворид намуда, натиҷагирӣ менамуданд.

4. Тавсия мегардад, ки матни рисолаи илмӣ ва фишурдаи он як бори дигар мавриди таҳлил қарор ёфта, хатогиҳои имлоию техникӣ бартараф карда шаванд.

Бояд қайд намуд, ки камбудӣ ва нуқсонҳои зикргардида наметавонад аз арзиши аслии диссертатсия ва автореферати тақризшаванда чизеро коҳонад. Бинобар ин, дар асоси мазмуну муҳтавои рисола метавон ба хулосае омад, ки муқаддима ва бобҳои дохилии рисола тавонистаанд иттилои арзишмандеро дар бораи роҳнамоии касбии наврасону ҷавонон дар ҳамкориҳои оила, муассисаи таълимӣ ва ҷомеаи муосир бозгӯ намоянд.

Нуқтаҳои илмӣ, натиҷаҳои таҳқиқоти илмӣ ва хулосаҳои рисолаи илмӣ дар мақолаҳо, аз он ҷумла дар нашрияҳои тақризшавандаи Комиссияи олии аттестатсионии назди Президенти Ҷумҳурии Тоҷикистон, ки рӯйхати онҳо дар рисолаи илмӣ ва фишурдаи он дарҷ гардидаанд, интишор шудаанд.

Автореферат ва мақолаҳои нашрнамудаи диссертант муҳтавои асосии рисолаи илмиро инъикос менамоянд. Рисолаи илмӣ ба талаботи Низомномаи намунавӣ оид ба Шӯрои диссертатсионӣ ва тартиби додани дараҷаҳои илмӣ ва унвони илмӣ, ки бо қарори ҳукумати Ҷумҳурии

Тоҷикистон аз 30 июни соли 2021, таҳти №267 тасдиқ гардидаанд, пурра чавобгӯ буда, муаллифи он Акмалова Малоҳат Абдуллоевна сазовори дарёфти дараҷаи илмии номзади илмҳои педагогӣ, аз рӯи ихтисоси 13.00.05 – Назария, методика ва ташкили фаъолияти фарҳангӣ-иҷтимоӣ (13.00.05.03 – Педагогикаи иҷтимоӣ ва худшиносӣ) пурра мувофиқат мекунад.

Номзади илмҳои педагогӣ, дотсент,  
мудири кафедраи педагогика ва  
психологияи синфҳои ибтидоии  
Донишгоҳи давлатии омӯзгории  
Тоҷикистон ба номи Садриддин Айни  
10.02.2024 с.



**Фозилов С.М.**

**Маълумот барои тамос:** 734003, Ҷумҳурии Тоҷикистон,  
шаҳри Душанбе, хиёбони Рӯдакӣ, 121;

Тел: (+992) 985756555; E-mail: [suhrobfi@inbox.ru](mailto:suhrobfi@inbox.ru)

Имзои дотсент С.Фозилово тасдиқ мекунам  
Сардори раёсати кадрҳо ва корҳои махсус



**Мустафозода А.А.**